

Wirksames Projektmanagement im Krankenhaus

- Veränderungen strukturiert umsetzen -

Um sich den schnell ändernden Rahmenbedingungen anzupassen und Vorhaben koordiniert und zielorientiert umzusetzen, werden Projekte heute in vielen Häusern als Organisationsform eingesetzt. Eine strukturiert-methodische Vorgehensweise und das Zusammenspiel der Beteiligten ist dabei ein wesentlicher Erfolgsfaktor für Projekte.

In diesem Seminar erhalten Sie einen praxisorientierten Einstieg in die Vorgehensweisen und Wirkmechanismen von Projekten. Sie lernen, wie man ein wirksames Projektmanagement etabliert und Projekte erfolgreich umsetzt.

Hierbei werden im Wesentlichen die folgenden Themen behandelt:

- **Einführung ins Projektmanagement** – Merkmale von Projekten und Projektmanagement. Erfolgsfaktoren im Projektmanagement.
- **Planen und strukturieren** – Für Ziele sorgen. SMART-Modell. Organisationsformen und Projektgremien. Rollen & Verantwortlichkeiten. Anforderungen an Projektleiter.
- **Projekte systematisch planen und strukturieren** - Planungsgrundsätze. Projekt-Struktur-Plan. Meilensteinplan. Ressourcenplanung. Aufwände und Kosten.
- **Risikomanagement in Projekten** - Magisches Dreieck. Risikoidentifikation. Risikoanalyse. Risikobewertung. Maßnahmenplan.
- **Teammanagement in Projekten** – Grundsätze effektiver Teams. Methoden konstruktiver Zusammenarbeit.
- **Projektdurchführung und Projektsteuerung** – Phasenhafte Durchführung von Projekten, Durchführung eines konkreten Projektes
- **Konfliktmanagement in Projekten** – Umgang mit Konflikten in Projektteams. Konflikte zwischen Auftraggeber und Projektleiter. Unausgesprochene Konflikte.
- **Changemanagement für größere Veränderungen** – Systematisches Vorgehensmodell für Veränderungsprojekte. Umgang mit Veränderungsdynamiken in Projekten

Zielgruppe: Führungskräfte aus Medizin, Pflege & Verwaltung
Anzahl Teilnehmer: max. 16 Teilnehmer
Dauer: 2 Tage